****

**План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Дубровского муниципального района Брянской области на период до 2030 года**

**СОДЕРЖАНИЕ**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Разработка проекта Плана мероприятий | 3 |
| 1.1. Формирование пакета стратегических приоритетных проектов (программ), а также инвестиционных проектов с учетом их максимального вклада в достижение целей и задач развития муниципального образования и ресурсного обеспечения | 3 |
| 1.2 Актуализация перечня муниципальных программ как ключевых инструментов реализации Стратегии | 3 |
| 2. Разработка системы управления реализацией Стратегии, в том числе с учетом проектных принципов управления | 5 |
| 2.1. Разработка предложений по структуре и организации деятельности органов муниципального управления реализацией Стратегии | 5 |
| 2.2. Разработка рекомендаций по механизмам реализации Стратегии, включая предложения по механизмам межведомственной координации, и по формированию новых организационных механизмов | 9 |
| Приложение 1 План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Дубровского района до 2030 года | 12 |

**1. Разработка проекта Плана мероприятий**

**1.1 Формирование пакета стратегических приоритетных проектов (программ), а также инвестиционных проектов с учетом их максимального вклада в достижение целей и задач развития муниципального образования и ресурсного обеспечения**

Управление стратегическим развитием ориентировано на реализацию проектного подхода для устойчивого развития, что предполагает достижение синергетического эффекта при сочетании усилий органов управления федерального, регионального, местного уровня, бизнес-структур, гражданского общества. Организация управления стратегическим развитием должна предусматривать адаптацию существующих структур местного самоуправления к необходимости активного взаимодействия со всеми сторонами, заинтересованными в улучшении качества жизни горожан.

Стратегия является главным документом стратегического планирования, в соответствии с которым принимаются другие документы стратегического планирования, определенные федеральным законодательством и законодательством области. В целях обеспечения гибкости Стратегии и ее соответствия возникающим вызовам социально-экономического развития предусмотрена возможность корректировки и актуализации Стратегии.

Основными целями формирования пакета стратегических приоритетных проектовв Дубровском районе Брянской области являются:

− создание высокопроизводительных рабочих мест и обеспечение, тем самым, занятости населения;

− привлечение квалифицированных специалистов на работу и проживание в районе и улучшение, тем самым, демографической ситуации;

− снижение территориальных диспропорций развития района;

− повышение устойчивости экономики района за счет ее диверсификации;

− увеличение налоговых доходов районного бюджета за счет создания новых производств, что создает необходимый финансовый ресурс для дальнейшего развития района и повышения качества жизни населения;

− минимизация сроков и затрат инвесторов и района на реализацию инвестиционных проектов, в том числе за счет обеспечения юридической чистоты участков, создания инженерной и транспортной инфраструктуры, компактного размещения инвестиционных проектов.

Учитывая масштабность реализации стратегических приоритетных проектов, предусмотренных Стратегией, внедрение проектного управления становится одной из первоочередных задач.

Механизмы проектного управления позволят достичь следующих целей:

− обеспечение реализации проектов в рамках утвержденных бюджетов;

− оперативное управление рисками за счет своевременного получения отчетности о ходе реализации проекта;

− снижение количества нереализованных «неудачных» проектов.

Внедрение проектного управления будет способствовать повышению инвестиционной открытости и привлекательности Дубровского района Брянской области, и созданию благоприятной административной среды через снижение инвестиционных рисков для инвесторов, оптимизации и повышению качества предоставляемых государственных услуг, обеспечению достижения запланированных результатов.

**1.2 Актуализация перечня муниципальных программ как ключевых инструментов реализации Стратегии**

Муниципальная программа – документ стратегического планирования, содержащий комплекс мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающих наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития муниципального образования в определенной сфере деятельности, отнесенной к полномочиям органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения муниципального образования и/или исполнению переданных отдельных государственных полномочий.

Разработка и реализация муниципальных программ является частью функционирования системы стратегического планирования и осуществляется в рамках процесса программирования. По своей сути муниципальные программы являются инструментом реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования.

Положения Стратегии детализируются в муниципальных программах Дубровского района Брянской области с учётом необходимости ресурсного обеспечения.

Муниципальные программы Дубровского района Брянской области должны обладать одновременно несколькими ключевыми характеристиками:

− охватывать все сферы социально-экономического развития района;

− учитывать цели и задачи настоящей Стратегии.

В целях реализации всех направлений и задач Стратегии требуется корректировка муниципальных программах Дубровского района Брянской области.

Таблица 1 – Муниципальные программы Дубровского района Брянской области

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Приоритеты | Наименование действующей муниципальной программы Дубровского района Брянской области | Требуемое действие |
| 1. Человеческий капитал и социальная сфера | 1. Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы)  2. Муниципальная программа «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» | Необходимость корректировки  Необходимость корректировки |
| 1. Пространственное развитие | 1. Муниципальная программа «Формирование современной городской среды на 2018-2022 годы на территории р.п. Дубровка Дубровского городского поселения» | Необходимость корректировки |
| 1. Современное управление | 1. Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»  2. Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» | Необходимость корректировки  Необходимость корректировки |
| 1. Инвестиции | 1. Муниципальная программа «Управление муниципальными финансами Дубровского района» (2018 – 2020 годы) | Необходимость корректировки |
| Мониторинг государственных и региональных программ по направлениям развития муниципального района: **АПК, туристский комплекс, промышленность, социальная сфера** с целью определения возможности участия в них. | | |

**2. Разработка системы управления реализацией Стратегии, в том числе с учетом проектных принципов управления**

**2.1 Разработка предложений по структуре и организации деятельности органов муниципального управления реализацией Стратегии**

Стратегия социально-экономического развития Дубровского муниципального района Брянской области на период до 2030 года не является конечным планом, не подлежащим изменению, она предполагает постоянное обновление, вплоть до изменения приоритетных направлений в соответствии с достигнутой ситуацией. При этом стратегические цели должны оставаться неизменными.

Процессуально механизм стратегического управления условно делится на четыре составные части: аналитическую, плановую, реализационную и контрольную, при этом работа в данной сфере носит перманентный и цикличный характер.

Принципиальная схема модели стратегического управления развитием Дубровского муниципального образования представлена на рисунке 1.

В рамках управления процессами реализации Стратегии целесообразно использовать гибкий ситуационный подход, который позволяет более оперативно реагировать на происходящие изменения, привлекать инвестиции на территорию муниципального образования и реализовывать проекты, обеспечивающие повышение уровня и качества жизни населения муниципального образования.

Принципами новой парадигмы стратегического муниципального управления должны стать:

1. Современный конкурентный вызов. Существует не только конкуренция между муниципальными образованиями за привлечение финансовых, инвестиционных, интеллектуальных, человеческих ресурсов в пределах национальных границ, но также и международная (геоэкономическая) конкуренция урбанизированных территорий за реализацию крупных проектов национального и международного уровня, привлечение штаб-квартир крупнейших корпораций. Это позволит конкурировать за возможную долю будущего рынка идей, проектов, инвестиций, но требует реинжиниринга (перепроектирования) стратегии, реинжиниринга внутренних процессов, трансформации инфраструктуры (в том числе – инфраструктуры для развития бизнеса);
2. Поиск будущего. Разработка стратегии предусматривает мониторинг социально-экономического положения, стратегический анализ факторов среды, позиционирование, обучение, предвидение и способность забывать устаревшее.
3. Мобилизация ради будущего. Стратегия развития муниципального образования – это аккумуляция возможностей и ресурсов, рычаг успеха. Она предполагает приспособление к будущему за счёт определения приоритетов и оптимизации распределения и использования ресурсов.
4. «Схватывать будущее первым». Развитие носит инновационный характер. Муниципальные образования конкурируют за будущий успех, за лидерство в ключевой компетенции (преимущества, недоступные пока для копирования со стороны конкурентов). Однако конкуренция предполагает не обособленное существование муниципальных образований, а формирование систем городов, точек роста и кластеров развития. Важными моментами становятся минимизация времени на освоение управленческих новшеств и на достижение глобального преимущества.

Реализация Стратегии осуществляется органами местного самоуправления в соответствии с полномочиями в установленных сферах деятельности.

Изменение статуса муниципального образования

Уточнение видения, миссии, главной стратегической цели

Диагностика внутренней среды

Диагностика внешней среды

Обратная связь

Обратная связь

**Стратегические приоритеты: ограничения и этапы**

Предложения по разработке стратегических программ и проектов

Стратегические программы и проекты по основным направлениям функционирования и развития муниципального образования

Реализация стратегий

Стратегический контроллинг

Программно-целевое бюджетирование и бюджетирование, ориентированное на результат

Обратная связь

Обратная связь

Рисунок 1 - Принципиальная схема модели стратегического управления развитием Дубровского муниципального образования

Главой администрации Дубровского муниципального района Брянской области определяются должностные лица, которые несут персональную ответственность за выполнение положений Стратегии, а также представление отчетности о реализации задач и механизмов, достижения установленных индикаторов реализации Стратегии, проблемах и рисках, предпринимаемых мерах по их преодолению.

Реализация стратегии развития требует постоянного наблюдения за происходящими в социально-хозяйственной системе муниципального района процессами. Эти функции выполняет система мониторинга жизнедеятельности муниципального образования.

Мониторинг включает:

− организацию наблюдения, получение достоверной и объективной информации о протекающих в муниципальном образовании социально-экономических процессах;

− оценку и анализ тенденций в различных сферах экономики, выявление причин, вызывающих тот или иной характер изменений, определение степени достижения главных целей, решения основных задач стратегии;

− прогнозирование и моделирование экономической конъюнктуры и социальной ситуации;

− стимулирование реализации плана в целом и отдельных его частей, подготовку рекомендаций, направленных на преодоление негативных и поддержку позитивных тенденций, доведение их до сведения соответствующих органов власти.

Принципы мониторинга:

− принцип комплексного подхода требует взаимоувязки наблюдаемых отдельных сфер и направлений реализации стратегического плана;

− принцип непрерывности - постоянного отслеживания основных параметров движения хозяйственной системы;

− принцип сопоставимости - приведения аналитических показателей в сравнимый вид;

− принцип достаточного минимума показателей - не позволит «утонуть» в отслеживаемой информации.

При организации мониторинга необходимо соблюдение обычных требований к социально-экономическим показателям, используемым в сфере управления: полнота, достоверность, своевременность, репрезентативность. Такая система позволяет анализировать ход реализации стратегии в сравнении с прогнозными показателями стратегического плана, а также оценивать эффективность работы различных подразделений.

Координатором реализации Стратегии, в задачи которого входит выработка необходимых подходов реализации системы стратегического управления, является отдел экономики администрации Дубровского муниципального района Брянской области. Эффективность реализации Стратегии зависит от совместных усилий всего местного сообщества. Органы местного самоуправления при этом являются одними из равноправных участников наряду с бизнес-сообществом, общественными организациями, политическими партиями, активным населением района.

Организационная структура управления реализацией Стратегии определяет состав органов управления реализацией Стратегии, их функции по управлению реализацией Стратегии.

**Органы управления реализацией Стратегии выполняют следующие функции:**

*Глава администрации Дубровского района:*

− организует деятельность по рассмотрению вопросов, связанных с реализацией Стратегии;

− вносит от имени района предложения в органы государственной власти по проектам планов социально-экономического развития и бюджета, а также по вопросам, связанным с удовлетворением потребностей населения, экономическим и социальным развитием района, направленным на реализацию Стратегии;

− заключает в целях реализации Стратегии договоры и соглашения с другими муниципальными образованиями, органами государственной власти;

− осуществляет право законодательной инициативы по вопросам, связанным с реализацией Стратегии, а также исполняет другие полномочия.

*Администрация района обеспечивает реализацию Стратегии, достижение целевых показателей реализации Стратегии и выполняет следующие функции:*

− распределяет с учетом положений Стратегии функции и полномочия по управлению реализацией Стратегии между главой администрации района, функционально-целевыми блоками, функциональными органами и подразделениями;

− определяет уполномоченный орган по сопровождению реализации Стратегии из числа функциональных органов и подразделений администрации района;

− организует разработку и принятие необходимых для реализации Стратегии муниципальных правовых актов, обеспечивает и контролирует их исполнение;

− организует планирование реализации Стратегии, в том числе разработку программ, проектов и других мероприятий Стратегии, а также обеспечивает их реализацию;

− организует проведение мониторинга и оценки реализации Стратегии;

− организует информационное сопровождение реализации Стратегии,

− обратную связь и взаимодействие участников реализации Стратегии.

Для решения отдельных задач реализации Стратегии органы управления реализацией Стратегии могут создавать рабочие группы. Задачи рабочих групп определяет глава администрации района.

Правовое регулирование реализации стратегии социально-экономического развития Дубровского муниципального района на период до 2030 года основывается на [Конституции](consultantplus://offline/ref=B8E1FED047202AF4E89A05891E9674FDDD15F0AE4330A20ABF4E1FGFLCN) Российской Федерации и осуществляется в соответствии с федеральными конституционными законами, Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», другими федеральными законами, а также принятыми в соответствии с ними нормативными правовыми актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти, законами и другими нормативными правовыми актами Брянской области, муниципальными нормативными правовыми актами.

Информационно-коммуникационное обеспечение управления реализацией Стратегии будет осуществляться путем синтезирования информационных систем и баз данных, отражающих ход решения стратегических задач.

Информационно-технологический механизм реализации Стратегии будет обеспечивать:

− информационную открытость хода и результатов реализации Стратегии;

– интеграцию информационных систем и баз данных для регистрации, обработки и хранения информации о ходе реализации Стратегии;

– обратную связь с общественными институтами и гражданским обществом.

Основные инструменты информационно-технологического сопровождения реализации Стратегии:

1. Публикация на официальном сайте администрации муниципального образования «Дубровский район» ежегодных отчетов о реализации Стратегии в формате открытых данных.

2. Внедрение цифровых технологий в межведомственное взаимодействие всех участников стратегического процесса.

3. Разработка регламента, устанавливающего процедуры пополнения баз данных и обеспечения доступа к ним ответственных исполнителей и контрольных органов.

4. Проведение социологических опросов, посвященных выявлению удовлетворенности населения ходом реализации стратегических программ и проектов в онлайн-режиме.

Финансово-экономический механизм реализации стратегии социально-экономического развития Дубровского муниципального района на период до 2030 года включает в себя использование схем многоканального финансирования, то есть привлечение различных источников финансовых ресурсов:

− внутренних – средства бюджета района, бюджетов поселений, субъектов управления и хозяйствования, внебюджетных фондов и других институционных инвесторов, расположенных на территории района;

− внешних – финансовые ресурсы за пределами территории района, имеющиеся в распоряжении отечественных и иностранных инвесторов, субъектов Российской Федерации, средства областного и федерального бюджетов.

Главными финансовыми механизмами реализации стратегии станут муниципальные программы, разрабатываемые и реализуемые на территории Дубровского муниципального района.

**2.2 Разработка рекомендаций по механизмам реализации Стратегии, включая предложения по механизмам межведомственной координации, и по формированию новых организационных механизмов**

Повышение эффективности муниципального управления, в том числе, создание и внедрение системы стратегического управления является одним из ключевых вопросов в реализации Стратегии. Создание системы стратегического управления включает привлечение ресурсов всех структурных подразделений администрации, органов местного самоуправления сельских поселений, муниципальных предприятий и организаций.

Система стратегического управления направлена на обеспечение двух ключевых  
функций:

− повышение эффективности процессов управления;

− обеспечение эффективной системы взаимодействия между участниками  
стратегического развития.

**Повышение эффективности процессов управления включает следующие  
направления действий:**

1. Совершенствование организационно-функциональной структуры управления посредством внедрения системы проектного управления, синхронизированной с системой стратегического планирования и муниципальными программами;
2. Обеспечение реализации кадровой политики, ориентированной на повышение квалификации, формирование механизма выработки управленческих решений, включающих стратегическое планирование (тактические решения должны соответствовать долгосрочным ориентирам), а также внедрение современных управленческих технологий;
3. Расширение использования информационных технологий для коммуникаций с гражданами, бизнесом, федеральными и региональными органами власти;
4. Повышение эффективности функционирования муниципального управления в рамках исполнения возложенных полномочий на органы местного самоуправления Дубровского муниципального образования Брянской области;
5. Повышение эффективности управления муниципальной собственностью, обеспечение повышения их доходности и увеличения внебюджетного фонда;
6. Совершенствование нормативной правовой базы по вопросам развития муниципальной службы.

**Обеспечение эффективной системы взаимодействия между участниками стратегического развития включает следующие направления действий:**

*в части взаимодействия с органами местного самоуправления Дубровского муниципального образования:*

− обеспечение синхронизации документов стратегического планирования и муниципальных программ сельских поселений со стратегическими целями и задачами Дубровского муниципального образования Брянской области;

− обеспечение мониторинга деятельности органов местного самоуправления на уровне городских и сельских поселений по реализации Стратегии социально-экономического развития Дубровского муниципального образования Брянской области;

*в части взаимодействия с институтами гражданского общества:*

− повышение эффективности форм участия населения в осуществлении местного самоуправления;

− привлечение к процессу стратегического развития жителей Дубровского района в формате развития институтов гражданского общества, развития форм участия населения в осуществлении местного самоуправления;

− совершенствование партнерской модели взаимодействия некоммерческих организаций с органами местного самоуправления;

− поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций, создание условий для развития конкуренции в сфере обслуживания населения путем развития механизмов привлечения социально ориентированных некоммерческих организаций к оказанию социальных услуг на конкурентной основе, а также конкурсного финансирования инновационных программ и проектов указанных организаций;

− развитие инфраструктуры поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций, в том числе содействие привлечению социально ориентированными некоммерческими организациями труда добровольцев;

*в части взаимодействия с внешними стратегическими партнерами:*

− взаимодействие и координация приоритетов развития с органами государственной власти, в том числе перераспределение полномочий, участие в целевых программах;

− привлечение к участию в реализации стратегии представителей бизнеса для согласования решений стратегического развития муниципального района с корпоративными стратегиями и формирования предложений для корректировки документов стратегического развития;

− согласование перспектив и приоритетов социально-экономического развития с субъектами естественных монополий;

*основные направления развития конструктивной социальной активности граждан:*

− пропаганда позитивного опыта общественно полезной деятельности, лучших социальных практик, «новых героев» социального развития района;

– совершенствование системы информационной поддержки развития гражданского общества, создание электронных дискуссионных площадок в сети Интернет для обсуждения и выработки предложений, решений по социально значимым темам;

– поддержка и стимулирование развития добровольчества, волонтерства и благотворительности, повышение мотивации к гражданскому участию, социальной активности и коллективному действию, стимулирование самоорганизации граждан для решения значимых социальных проблем, развитие территориального общественного самоуправления.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1**

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**

**ДУБРОВСКОГО РАЙОНА ДО 2030 ГОДА**

| №  п/п | Наименование мероприятия/проекта | Ответственный исполнитель | Период реализации | Ожидаемый результат | Включение в муниципальную программу |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **С целью обеспечения экономического роста и повышения конкурентоспособности экономики Дубровского района необходимо решить следующие задачи в рамках приоритетных направлений:** | | | | | |
| ***1. Приоритетное направление «Человеческий капитал и социальная сфера»*** | | | | | |
| 1.1 | Развитие инфраструктуры и организационных механизмов, обеспечивающих максимальную доступность и качество услуг дошкольного образования: развитие вариативных форм дошкольного образования | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Повышение качества предоставляемых образовательных услуг | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.2 | Создание безбарьерной среды в общеобразовательных учреждениях в целях обеспечения доступности образования для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Увеличение доли образовательных организаций, в которых создана универсальная безбарьерная среда, позволяющая обеспечить совместное обучение инвалидов и лиц, не имеющих нарушений развития, в общем количестве образовательных организаций | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.3 | Развитие платных образовательных услуг в образовательных организациях | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Создание условий для развития способностей и углубления знаний воспитанников и обучающихся | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.4 | Проведение муниципальных этапов конкурсов педагогического мастерства: «Учитель года», «Воспитатель года», «Педагогический дебют», «Лидер в образовании» и организация участия в областных этапах | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Совершенствование педагогического мастерства и повышение мотивации педагогов | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.5 | Проведение муниципальных этапов олимпиад, конкурсов, конференций, соревнований обучающихся и воспитанников образовательных организаций, организация участия в областных, всероссийских олимпиадах, конкурсах, конференциях, соревнованиях в целях творческих способностей, поощрения одаренных детей | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Создание условий для поиска и раскрытия одаренных детей, формирование банка данных, увеличение количества участников мероприятий | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.6 | Создание условий для сохранения и укрепления здоровья обучающихся, формирование здорового образа жизни через использование здоровье сберегающих технологий, организацию медицинского обслуживания, проведение спортивных мероприятий | Отдел образования Администрации Дубровского района,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое спортивное развитие в организациях, осуществляющих спортивную подготовку; рост физической подготовленности детей и снижение заболеваемости |  |
| 1.7 | Организация отдыха обучающихся | Отдел образования Администрации Дубровского района,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Увлечение охвата детей организованными формами отдыха | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.»  Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы) |
| 1.8 | Увеличение охвата дополнительным образованием за счет расширения спектра дополнительных образовательных программ в соответствии с интересами детей, потребностями семьи и общества | Отдел образования Администрации Дубровского района,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Увеличение охвата детей в возрасте 5-18 лет программами дополнительного образования различной направленности | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.9 | Создание условий, способствующих повышению квалификации работников системы образования через организацию методических объединений, проведение семинаров, круглых столов, мастер-классов, направление на курсы повышения квалификации и др. | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Повышение квалификации работников | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.10 | Модернизация образовательного процесса на основе цифровизации | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Повышение доступности и качества образования | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.11 | Проведение текущих и капитальных ремонтов образовательных учреждений, благоустройство их территорий | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Модернизация инфраструктуры и обеспечение равного доступа к образовательным услугам | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.12 | Развитие деятельности «Юнармии» на территории Дубровского района | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Социализация подростков и детей. Реализация программ формирования | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.13 | Внедрение стандарта профессиональной деятельности педагогов, привлечение молодых специалистов | Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Профессиональное развитие педагогических кадров | Муниципальная программа  «Развитие образования Дубровского района на 2018-2020 гг.» |
| 1.14 | Повышение уровня укомплектованности квалифицированными медицинскими кадрами | ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница» | 2019-2030 | Повышение квалификации работников ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница»; обеспечение медицинскими кадрами |  |
| 1.15 | Выявление социально значимых заболеваний на ранних стадиях | ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница» | 2019-2030 | Проведение диспансеризации отдельных групп населения; снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний на 2- 3% путем выявления на ранних стадиях сердечнососудистых заболеваний, проведения активной диспансеризации |  |
| 1.16 | Проведение Дня сердца | ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница» | 2019-2030 | Профилактика сердечно-сосудистых заболеваний |  |
| 1.17 | Создание условий для оказания доступной медицинской помощи населению на территории муниципального района | ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница» | 2019-2030 | Увеличение продолжительности и качества жизни населения |  |
| 1.18 | Сохранение и развитие культурного потенциала Дубровского района | Отдел культуры,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Сохранение сети учреждений культуры; поддержание постоянных клубных формирований;  обновление книжных фондов библиотек. | Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы) |
| 1.19 | Организация и проведение мероприятий, посвященных государственным символам России: День России, Дни воинской Славы России, памятные даты истории России, День Победы, День конституции, День Неизвестного солдата, День Героев Отечества, молодежно-патриотическая акция «День призывника», месячник оборонно-массовой работы, антинаркотические месячники, День народного единства. | Отдел культуры,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Патриотическое воспитание населения района, в первую очередь детей и молодежи | Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы) |
| 1.20 | Проведение общественно значимых мероприятий: фестивалей, конкурсов, форумов, выставок, акций. Ежегодные акции «Библионочь», «Ночь искусств», «Семья-семье», «Подросток», Круглый стол ко Дню инвалидов «Милосердие». Конкурс «Лучшее учреждение культуры». | Отдел культуры,  Отдел по физической культуре и спорту | 2019-2030 | Приобщение и вовлечение более широких слоев населения к культурной жизни района | Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы) |
| 1.21 | Организация и проведение спортивных соревнований согласно ежегодному календарному плану спортивных мероприятий | Отдел по физической культуре и спорту | 2019-2030 | Увеличение числа населения систематически занимающегося спортом |  |
| 1.22 | Организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий в рамках  Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО), в том числе приобретение спортивного инвентаря и оборудования для организации проведения тестирования | Отдел по физической культуре и спорту | 2019-2030 | Увеличение доли занимающихся физической культурой и спортом; внедрение физкультурно-  спортивного комплекса  «ГТО» |  |
| 1.23 | Социальное обслуживание граждан пожилого возраста и инвалидов, предоставление мер социальной поддержки | ГБУ «Комплексный центр социального обслуживания населения Дубровского района» | 2019-2030 | Осуществление социального обслуживания граждан пожилого возраста на дому и в стационарных условиях; фактическое предоставление мер социальной поддержки различным категориям граждан: ветеранам ВОВ, инвалидам |  |
| 1.24 | Оказание социальной поддержки семьям с детьми, находящимся в трудной жизненной ситуации | ГБУ «Комплексный центр социального обслуживания населения Дубровского района»,  Отдел образования Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Предоставление бесплатного питания учащимся 1-11 классов из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации; проведение летней оздоровительной компании для детей из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации; оказание государственной социальной помощи семьям с детьми |  |
| 1.25 | Выявление и учет граждан пожилого возраста и инвалидов, нуждающихся в социальном обслуживании на дому | ГБУ «Комплексный центр социального обслуживания населения Дубровского района» | 2019-2030 | Постановка на учет всех пожилых граждан, инвалидов и их обслуживание на дому. |  |
| 1.26 | Обучение родственников граждан пожилого возраста и инвалидов, нуждающихся в социальном обслуживании на дому, практическим навыкам общего ухода за данной категорией граждан. | ГБУ «Комплексный центр социального обслуживания населения Дубровского района» | 2019-2030 | Квалифицированный уход за гражданами пожилого возраста и инвалидами. |  |
| 1.27 | Пропаганда здорового образа жизни населения | Отдел образования Администрации Дубровского района,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью,    ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница» | 2019-2030 | Увеличение продолжительности и качества жизни населения | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |
| 1.28 | Создание условий для оказания медицинской помощи населению на территории Дубровского района | ГБУЗ «Дубровская центральная районная больница» | 2019-2030 | Увеличение продолжительности и качества жизни населения |  |
| 1.29 | Размещение в СМИ, на официальном сайте района материалов, пропагандирующих семейные ценности | Отдел образования Администрации Дубровского района,  Отдел по физической культуре и спорту,  Отдел культуры,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Уменьшение количества разводов, укрепление семейных ценностей |  |
| 1.30 | Проведение районных мероприятий, с целью укрепления семьи и пропаганды семейных ценностей:  - День семьи;  - День защиты детей;  - День семьи, любви и верности;  - День Матери. | Отдел культуры,  Отдел образования Администрации Дубровского района,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Уменьшение количества разводов, укрепление семейных ценностей |  |
| 1.40 | Создание условий для организации досуга граждан старшего поколения:  - создание хоров в сельских ДК;  - проведение на базе сельских ДК спартакиад пожилых людей | Отдел культуры,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Повышение качества жизни граждан пожилого возраста, увеличение активного долголетия, мотивация здорового образа жизни. |  |
| ***2. Приоритетное направление «Промышленность и инновации»*** | | | | | |
| 2.1 | Развитие агропромышленного комплекса  Развитие льноводства | Отдел экономики Администрации Дубровского района,  ГКУ Брянской области «Дубровское районное управление сельского хозяйства» | 2019-2030 | Увеличение объёмов производства и реализации продукции |  |
| 2.2 | Стимулирование предпринимательской инициативы, разработка и внедрение современных мер поддержки малого и среднего предпринимательства | Отдел экономики Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Развитие сферы малого и среднего бизнеса на территории Дубровского района |  |
| 2.3 | Развитие современных форматов торговли, обеспечения доступа к услугам торговых компаний в удаленных и малочисленных поселениях | Отдел экономики Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Развитие сферы торговли на территории Дубровского района |  |
| ***3. Приоритетное направление «Агропромышленный комплекс»*** | | | | | |
| 3.1 | Создание межмуниципального и межрегионального льняного кластера (Рогнединский район, Смоленская область) | Администрация Дубровского района | 2019-2022 | Развитие территории Дубровского района прогрессивного развития льняного комплекса с мощным экспортным потенциалом |  |
| 3.2 | Проведение инвентаризации земель сельскохозяйственного назначения | ГКУ Брянской области «Дубровское районное управление сельского хозяйства»,  Комитет правовых и имущественных Администрации Дубровского района | 2019-2021 | Мониторинг земель сельскохозяйственного назначения |  |
| 3.3 | Развитие и поддержка малых форм хозяйствования в сельской местности | ГКУ Брянской области «Дубровское районное управление сельского хозяйства» | 2019-2030 | Увеличение производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, создание новых рабочих мест |  |
| 3.4 | Популяризация развития сельского хозяйства с использованием кредитных ресурсов на льготных условиях | ГКУ Брянской области «Дубровское районное управление сельского хозяйства» | 2019-2030 | Реализация инвестиционных проектов |  |
| 3.5 | Информирование селькохозяйтвенных товаропроизводителей об условиях субсидирования отраслей растениеводства и животноводства | ГКУ Брянской области «Дубровское районное управление сельского хозяйства» | 2019-2030 | Проведение разъяснительной работы, оказание практической помощи по предоставлению субсидий |  |
| 3.6 | Ежегодное увеличение производства сельскохозяйственной продукции | ГКУ Брянской области «Дубровское районное управление сельского хозяйства» | 2019-2030 | Развитие сельскохозяйственной кооперации по реализации сельскохозяйственной продукции |  |
| ***4. Приоритетное направление*** «***Пространственное развитие***» | | | | | |
| 4.1 | Благоустройство населенных пунктов | Отдел городского и жилищно-коммунального хозяйства Администрации Дубровского района,  Сельские поселения | 2019-2022 | Улучшение санитарного состояния населённых пунктов | Муниципальная программа «Формирование современной городской среды на 2018-2022 годы на территории р.п. Дубровка Дубровского городского поселения»; Правила благоустройства в поселениях |
| 4.2 | Организация мероприятий по улучшению состояния окружающей природной среды | Отдел городского и жилищно-коммунального хозяйства Администрации Дубровского района,  Сельские поселения | 2019-2030 | Организация мест накопления ТКО согласно требований СанПиН |  |
| 4.3 | Организация выполнения мероприятий по ремонту существующей сети автомобильных дорог к населённым пунктам, восстановлению первоначальных транспортно- эксплуатационных характеристик автомобильных дорог | Отдел городского и жилищно-коммунального хозяйства Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Капитальный ремонт и ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения и искусственных сооружений на них за счет средств дорожного фонда | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |
| 4.4 | Обеспечение сохранности автомобильных дорог местного значения и условий безопасности движения по ним | Отдел городского и жилищно-коммунального хозяйства Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Содержание автомобильных дорог общего пользования местного значения | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |
| 4.5 | Повышение общественного порядка и общественной безопасности на территории  Дубровского района | Управление МВД России по Брянской области в Дубровском районе | 2019-2030 | Снижение уровня заболеваемости наркоманией в районе среди молодежи; снижение смертности от дорожно-транспортных происшествий на территории района |  |
| 4.6 | Дежурство добровольных народных дружин (ДНД) в вечернее время | Администрация Дубровского района,  Сельские поселения,  Управление МВД России по Брянской области в Дубровском районе | 2019-2030 | Снижение преступности среди граждан |  |
| 4.7 | Организация работы среди несовершеннолетних и молодежи, направленной на снижение подростковой преступности, а также преступных проявлений в отношении несовершеннолетних | Отдел образования Администрации Дубровского района,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Снижение уровня преступности среди несовершеннолетних |  |
| 4.8 | Проведение профилактических мер антитеррористического характера, издание  памяток, плакатов, материалов, направленных на формирование стойкого непринятия обществом идеологии насилия, привлечение граждан к участию в противодействии терроризму, экстремизму, разжиганию межнациональной (межэтнической) и межконфессиональной розни. | Администрация Дубровского района,  Сельские поселения,  Управление МВД России по Брянской области в Дубровском районе | 2019-2030 | Повышение качества обучения жителей  района правилам поведения при угрозе совершения  террористического акта |  |
| 4.9 | Содействие в реализации мероприятий подпрограммы «Оказание содействия добровольному переселению в Брянскую область соотечественников, проживающих за рубежом» (2014-2020 годы) государственной программы «Содействие занятости населения и государственное регулирование социально-трудовых отношений и охраны труда в Брянской области» (2014-2020 годы) | Администрация Дубровского района | период действия государственной программы | Увеличение численности населения, сокращение численности  безработных, развитие самозанятости населения |  |
| 4.10 | Повышение качества обслуживания в сфере туризма.  Обеспечение развития сферы услуг и сервиса, сопряженных с туристическим комплексом | Отдел культуры,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Развитие сферы обслуживания, увеличение предприятий малого бизнеса, рост туристического потока | Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы) |
| 4.11 | Привлечение бизнес - сообществ в развитие экономических видов деятельности, сопряженных с туристическим комплексом | Отдел культуры,  Отдел по физической культуре и спорту,  Инспектор по работе с молодёжью | 2019-2030 | Организация новых видов туристической деятельности (в.т.ч. ремесел и художественных промыслов) | Муниципальная программа «Развитие культуры и сохранение культурного наследия Дубровского района» (2018-2020 годы) |
| ***5. Приоритетное направление*** «***Зеленый район***» | | | | | |
| 5.1 | Строительство и реконструкция водопроводных сетей | Отдел городского и жилищно-коммунального хозяйства Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Строительство водопроводных сетей  Снижение изношенности сетей водопровода | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |
| 5.2 | Газификация домовладений | Отдел городского и жилищно-коммунального хозяйства Администрации Дубровского района  Сельские поселения | 2019-2030 | Доведение уровня газификации до 100% | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |
| ***6. Приоритетное направление «Современное управление»*** | | | | | |
| 6.1 | Формирование и исполнение долговой политики на среднесрочную перспективу | Финансовое управление Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Обеспечение минимизации муниципального долга. (своевременное погашение и минимизация рисков, связанных с их погашением и обслуживанием); определение направлений и возможностей обеспечения сбалансированности районного бюджета в перспективе; соблюдение требований бюджетного законодательства | Муниципальная программа  «Управление муниципальными финансами Дубровского района» (2018 – 2020 годы) |
| 6.2 | Формирование эффективной системы организации бюджетного процесса в  Дубровском районе | Финансовое управление Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Соблюдение  установленных сроков и процедур, касающихся составления,  утверждения, исполнения бюджета и составления отчетности о его исполнении; повышение эффективности механизма финансового обеспечения муниципальных услуг; оптимизация бюджетных расходов, имеющих низкую степень эффективности | Муниципальная программа  «Управление муниципальными финансами Дубровского района» (2018 – 2020 годы) |
| 6.3 | Повышение эффективности использования муниципального имущества | Комитет правовых и имущественных отношений,  Сельские поселения | 2019-2030 | Актуализация реестра муниципального имущества; выявление бесхозяйного (ликвидного) имущества; увеличение поступлений денежных средств от использования муниципального имущества в доход бюджета в результате ведения претензионной работы |  |
| 6.4 | Повышение эффективности работы в сфере управления земельными ресурсами | Комитет правовых и имущественных отношений | 2019-2030 | Увеличение поступлений денежных средств от использования земельных участков государственная собственность на которые не разграничена и муниципального имущества; выявление неиспользуемых земельных участков, в том числе сельскохозяйственных земель, а также используемых, но не оформленных в соответствии с действующим законодательством РФ, которые после проведения соответствующих процедур могут быть выставлены на торги; реализация мероприятий муниципального земельного контроля в соответствии с Планами проверок |  |
| 6.5 | Проведение аукционов по продаже права аренды земельных участков и муниципального имущества; проведение аукционов по продаже муниципального имущества и земельных участков | Комитет правовых и имущественных отношений | 2019-2030 | Пополнение доходной  части бюджета |  |
| 6.6 | Передача в аренду субъектам малого и среднего предпринимательства в порядке оказания муниципальной преференции муниципального имущества, предоставление льготы по арендной плате за земельные участки, предоставляемые в аренду для строительства объектов недвижимости субъектам малого и среднего предпринимательства | Комитет правовых и имущественных отношений | 2019-2030 | Увеличение площадей, передаваемых в аренду субъектам малого и среднего  предпринимательства |  |
| 6.7 | Развитие системы подготовки кадров для органов местного самоуправления муниципального района | Отдел организационно-контрольной и кадровой  работы | 2019-2030 | Повышение уровня квалификации специалистов |  |
| 6.8 | Организация взаимодействия муниципальных образований Дубровского района в реализации вопросов местного значения, координация деятельности администраций поселений | Отдел организационно-контрольной и кадровой  работы | 2019-2030 | Организация и проведение совещаний, семинаров с участием глав администраций поселений |  |
| ***7. Приоритетное направление «Инвестиции»*** | | | | | |
| 7.1 | Содействие условиям для инвестиционной привлекательности района | Администрация Дубровского района | 2019-2030 | Повышение инвестиционной привлекательности района, увеличение объемов производства и реализации продукции |  |
| 7.2 | Информирование субъектов малого и среднего бизнеса о приоритетных направлениях развития и мерах государственной поддержки через сайт администрации района и через местные средства массовой информации | Отдел экономики Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Повышение деловой активности предпринимательского сообщества, с целью повышения предпринимательского имиджа района и оказание всех форм поддержки | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |
| 7.3 | Содействие в финансовой поддержке субъектам малого и среднего предпринимательства | ГКУ «Центр занятости населения Дубровского района»,  ГАУ «Брянский областной бизнес-инкубатор» | период действия государственной программы по самозанятости | Реализация бизнес проектов субъектами малого и среднего предпринимательства по программе самозанятости населения |  |
| 7.4 | Стимулирование спроса на продукцию субъектов малого и среднего предпринимательства, в т.ч. увеличение прямых закупок, путем повышения уровня информированности субъектов малого и среднего предпринимательства о закупках товаров, работ и услуг | Отдел экономики Администрации Дубровского района | 2019-2030 | Увеличение прямых закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства | Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровский район» на 2018-2020 годы»,  Муниципальная программа «Реализация отдельных полномочий муниципального образования «Дубровское городское поселение» на 2018-2020 годы» |